

LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL
**AMI 2022
2023**

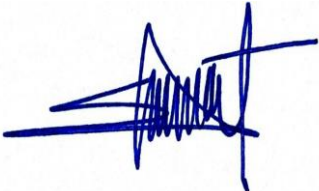

**Program Studi
Kesehatan Masyarakat Program Magister**

Jl. Besar No. 77 Deli Tua Kab. Deli Serdang -
Sumatera Utara 20355 (061) 7030083
Faksimile : ((061) 07080083
Email. : delihusadadelitua@gmail.com

**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA
DELI TUA**



**LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
TAHUN 2022/2023**

Kode Dokumen	LPM/UPMF-FKM
Tanggal	Senin, 11 September 2023
Diajukan Oleh	<p style="text-align: center;">Ketua UPMF</p>  <p style="text-align: center;"><u>Evfy Septriani Br Ginting, S.Tr.Kes., M.K.M</u> NPP: 19990903 202108 2 001</p>
Disetujui Oleh	<p style="text-align: center;">Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat</p>  <p style="text-align: center;"><u>Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M.Kes</u> NPP: 19580113 2014402 1 001</p>

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan berkat-Nya, sehingga kami dapat menyusun laporan ini dalam rangka peningkatan mutu perguruan tinggi yang harus dilaksanakan secara berkesinambungan. Salah satu langkah yang dapat ditempuh untuk meningkatkan kualitas perguruan tinggi adalah melalui pengembangan Penjaminan Mutu (*Quality Assurance*) di institusi terkait. Diharapkan dengan adanya penjaminan mutu ini, akan tumbuh budaya mutu yang mencakup penetapan standar, pelaksanaan standar, evaluasi terhadap pelaksanaan, serta upaya terus-menerus dalam meningkatkan standar (*Continuous Quality Improvement*). Khususnya di Institut Kesehatan Deli Husada, penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) menjadi kewajiban.

Langkah ini diambil sebagai salah satu upaya untuk mengatasi berbagai tantangan internal yang dihadapi Fakultas Kesehatan Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada, serta menghadapi tantangan global, termasuk perkembangan ilmu pengetahuan, informasi, dan teknologi yang terus maju. Kami berharap hasil audit yang telah dilaksanakan dapat memberikan manfaat bagi Fakultas Kesehatan Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dalam upaya meningkatkan standar mutu internalnya.

Melalui penerapan SPMI, diharapkan mutu perguruan tinggi dapat dipelihara dan ditingkatkan secara berkelanjutan untuk mendukung pencapaian visi dan misi Fakultas Kesehatan Masyarakat, serta memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan melalui pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi. Keberhasilan pelaksanaan SPMI di Fakultas Kesehatan Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua akan dapat diukur secara objektif melalui komitmen seluruh unsur terkait dan memerlukan proses Audit Mutu Internal (AMI). Kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi, mulai dari perencanaan, penyusunan, hingga penerbitan laporan ini.

Deli Tua, Senin, 11 September 2023

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT.....	ii
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
PETUNJUK	iv
PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)	iv
A. Persiapan	iv
B. Pelaksanaan	iv
C. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Audit Mutu Internal.....	1
1.2 Kebijakan Penjaminan Mutu.....	2
1.3 Sistem Penjaminan Mutu.....	3
Tujuan	4
Strategi Fakultas Kesehatan Masyarakat	4
Manual prosedur	4
Standar Mutu.....	5
Lingkup Audit.....	5
Indikator Mutu	5
BAB II LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL	6
2.1 Pendahuluan	6
2.2 Tujuan Audit:	7
2.3 Lingkup Audit (Jenis Standar dan Pedoman-Pedoman):.....	7
2.4 Temuan Audit Tahun 2023	8
2.5 Kesimpulan Audit	111
SARAN PERBAIKAN/PENINGKATAN AMI AKADEMIK.....	122
BAB III PENUTUP	156
3.1 Kesimpulan.....	156
Lampiran Audit	178

**PETUNJUK
PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)**

A. Persiapan

1. LPM

1. Menunjuk dan menugaskan auditor.
2. Menetapkan jadwal pelaksanaan AMI.
3. Memonitor dan mengevaluasi pelaksanaan AMI.
4. Menindaklanjuti hasil AMI dalam Rapat Tinjauan Manajemen.

2. Program Studi

- a. Ketua program studi membentuk tim evaluasi diri Program Studi yang terdiri dari ketua Program Studi, tim UPMF dan dosen serta tenaga kependidikan.
- b. Tim evaluasi diri Program Studi mengumpulkan dokumen/bukti dan data terkait dengan pemantauan dan evaluasi Program Studi.
- c. Tim evaluasi diri Program Studi berpedoman pada instrumen AMI untuk menyesuaikan bukti-bukti atau dokumen dan data yang sesungguhnya.

3. Auditor

- a. Melaksanakan AMI sesuai instrumen yang berlaku.
- b. Mengkoordinasikan pelaksanaan AMI dengan auditee dan lembaga pelaksana.
- c. Melaporkan hasil dan pelaksanaan AMI.

B. Pelaksanaan

- a. Rektor melalui ketua LPM menugaskan auditor untuk melaksanakan AMI pada Program Studi.
- b. Auditor melaksanakan AMI sesuai jadwal yang ditetapkan oleh LPM.
- c. Auditor menyampaikan temuan audit dan rekomendasi tindak lanjut kepada ketua Program Studi.

C. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

- a. LPM menyelenggarakan RTM dengan mengundang seluruh pimpinan, unit dan Program Studi untuk menyampaikan dan membahas hasil AMI.
- b. Hasil RTM akan ditindaklanjuti oleh pimpinan dan Program Studi dalam rangka perbaikan mutu yang berkelanjutan.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Audit Mutu Internal

Audit Mutu Internal (AMI) bertujuan untuk memastikan bahwa seluruh proses, sistem, dan aktivitas dalam suatu organisasi berjalan sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan. Dengan melaksanakan AMI, organisasi dapat mengevaluasi kepatuhan terhadap prosedur operasional yang berlaku, meningkatkan efektivitas sistem manajemen mutu, serta mendukung terciptanya budaya peningkatan berkelanjutan (*continuous improvement*). Selain itu, AMI juga berfungsi sebagai alat untuk mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan, sehingga organisasi dapat mengambil tindakan korektif dan preventif dengan tepat waktu.

Manfaat utama dari AMI mencakup peningkatan kepercayaan *stakeholder* terhadap kinerja organisasi, efisiensi operasional melalui pengurangan pemborosan, serta kesiapan menghadapi audit eksternal. AMI membantu organisasi mendeteksi ketidaksesuaian lebih awal, memperbaiki sistem dokumentasi, dan memperkuat pengendalian risiko. Dengan melibatkan tim internal, AMI juga mendorong peningkatan kompetensi sumber daya manusia, yang pada akhirnya menciptakan budaya kualitas yang mendukung pencapaian tujuan organisasi secara menyeluruh. Tujuan dan manfaat AMI merupakan suatu pemeriksaan yang sistematis dan independen untuk menentukan apakah kegiatan menjaga mutu serta hasilnya telah dilaksanakan secara efektif sesuai dengan standar pendidikan tinggi (Standar Dikti) yang ditetapkan untuk mencapai tujuan perguruan tinggi. AMI adalah salah satu simpul pokok dalam siklus penjaminan mutu pendidikan tinggi yang merupakan upaya peningkatan mutu. Auditor maupun teraudit (Auditee) berada pada sisi yang sama yaitu sisi untuk meningkatkan mutu institusi yang diaudit. Dengan demikian, AMI merupakan kegiatan yang perlu dilakukan secara internal dengan kesadaran dan kemauan dari dalam institusi.

Auditor bertugas mencocokkan kesesuaian antara semua standar dengan pelaksanaan di unit atau bagian perguruan tinggi. Dalam rangka ini maka auditor sebaiknya melihat langsung proses dengan melakukan audit lapangan (*site visit*). Manfaat AMI secara langsung ialah didapatkannya rekomendasi peningkatan mutu

perguruan tinggi. Rekomendasi tersebut akan bermanfaat bagi pimpinan perguruan tinggi dalam mengembangkan berbagai program untuk mencapai visi perguruan tinggi yang bersangkutan. Dengan demikian AMI merupakan salah satu langkah untuk mengetahui kesesuaian standar dengan pelaksanaan yang telah dilakukan pada berbagai aspek yang ditetapkan dalam lingkup AMI.

Manfaat Audit Mutu Internal:

Membantu organisasi dalam mencapai tujuannya dengan cara mengevaluasi dan mendorong adanya peningkatan melalui proses memverifikasi tujuan PT, standar yang ditetapkan PT dan nilai-nilai yang telah ditetapkan dilaksanakan sesuai regulasi, memantau kesesuaian pencapaian tujuan/pelaksanaan dengan standar, menjamin akuntabilitas dari pelaksanaan standar.

1.2 Kebijakan Penjaminan Mutu

Penjaminan mutu Fakultas Kesehatan Masyarakat dilaksanakan secara mandiri. Penjaminan mutu terutama ditujukan pada kegiatan tri dharma perguruan tinggi yang diarahkan pada pencapaian standar atau sasaran mutu yang telah ditetapkan dan senantiasa melakukan perbaikan mutu berkelanjutan (*Continues Quality Improvement*) kebijakan penjaminan mutu Fakultas Kesehatan Masyarakat.

Sistem Penjaminan Mutu Institut Kesehatan Deli Husada (SPM-IKDH) adalah sistem penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan standar mutu Institut Kesehatan Deli Husada, secara utuh, menyeluruh, dan berkelanjutan, sesuai dengan nilai-nilai dasar, visi, misi, tujuan, dan sasaran Institut Kesehatan Deli Husada, yang dirumuskan dengan memperhatikan kebutuhan seluruh pemangku kepentingan.

Manajemen Sistem Penjaminan Mutu Internal:

Implementasi Standar Dikti membentuk sebuah siklus yang mencakup penetapan, pelaksanaan, evaluasi pelaksanaan, pengendalian pelaksanaan, dan peningkatan (PPEPP) standar dikti sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan. Di dalam pasal 52 Ayat (2) UU dikti disebutkan bahwa penjaminan mutu dilakukan melalui 5 (lima) langkah utama yang disingkat PPEPP, yaitu penetapan, pelaksanaan, evaluasi (pelaksanaan), pengendalian (pelaksanaan), dan peningkatan standar dikti. Hal ini berarti bahwa kelima langkah utama tersebut harus ada dalam melaksanakan SPMI, bahkan merupakan hal

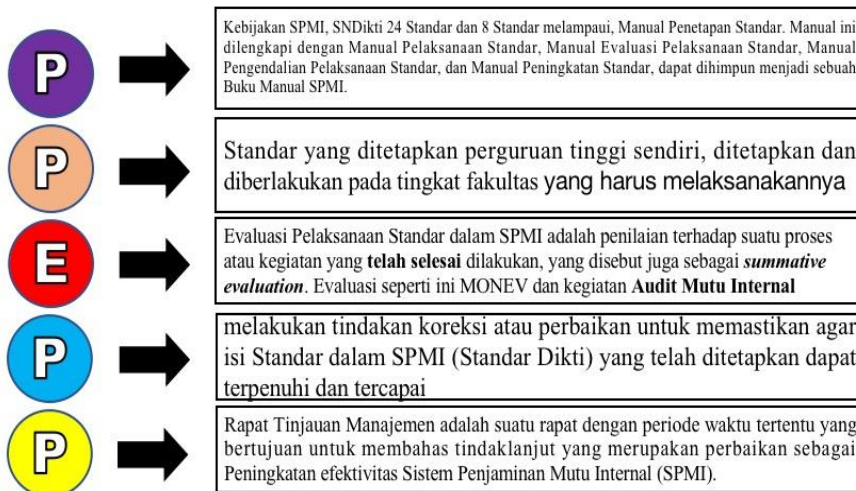
terpenting dari SPMI di setiap perguruan tinggi.

Mekanisme SPMI dikti diawali oleh perguruan tinggi dengan mengimplementasikan SPMI melalui siklus kegiatan yang disingkat sebagai PPEPP, yaitu terdiri atas:

1. Penetapan (P) standar dikti
2. Pelaksanaan (P) standar dikti
3. Evaluasi (E) standar dikti
4. Pengendalian (P) standar dikti
5. Peningkatkan (P) standar dikti

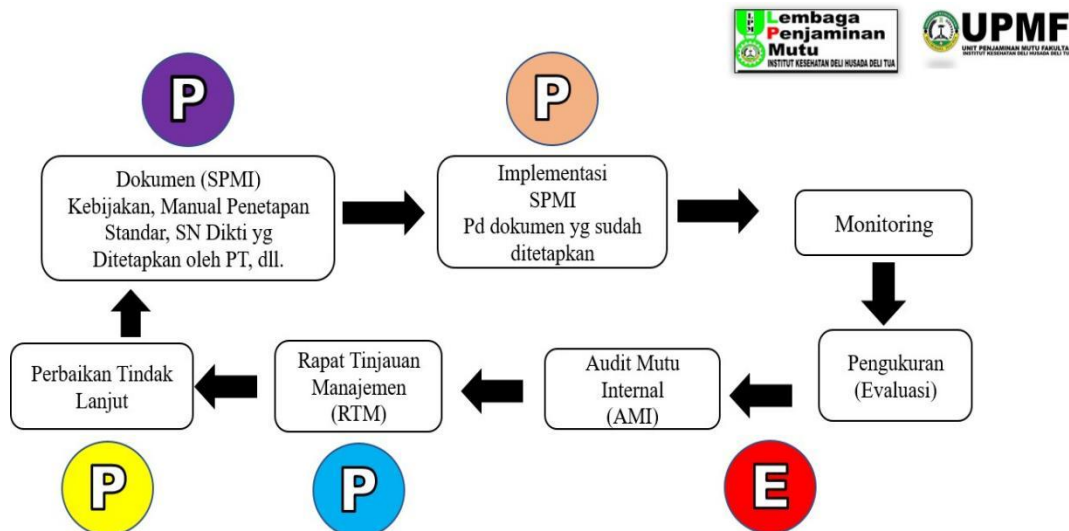
SPMI pada Institut Kesehatan Deli Husada (SPM-DH) ditetapkan, dilaksanakan, dievaluasi, dikendalikan dan ditingkatkan mutunya (PPEPP).

Sistem Penjaminan Mutu Internal Pelaksanaan Unit Penjaminan Mutu Fakultas (UPMF) Berdasarkan Buku Kebijakan SPMI



1.3 Sistem Penjaminan Mutu

Secara skematis dapat dijelaskan sebagai berikut:



Tujuan

1. Menjamin bahwa setiap layanan pendidikan pada mahasiswa dilakukan
2. sesuai dengan standart yang ditetapkan.
3. Mewujudkan transparansi dan akuntabilitas pada pemangku kepentingan, khususnya orang tua/wali mahasiswa, tentang penyelenggaraan pendidikan sesuai dengan standar yang ditetapkan.
4. Melibatkan semua pemangku kepentingan pada Fakultas Kesehatan Masyarakat untuk bekerja mencapai tujuan sesuai standar yang ditetapkan dan secara berkelanjutan berupaya untuk meningkatkan mutu.

Strategi Fakultas Kesehatan Masyarakat

1. Setiap Prodi dalam Fakultas Kesehatan Masyarakat mempunyai komitmen untuk menjalankan SPMI-Deli Husada secara utuh, menyeluruh dan berkelanjutan.
2. Pangkalan data Fakultas Kesehatan Masyarakat dibangun untuk memfasilitasi penyelenggaraan SPMI-Deli Husada Deli Tua.
3. Setiap standar turunan ditetapkan, dilaksanakan, dikendalikan dan dikembangkan.
4. SPMI-Deli Husada diorganisasikan secara mandiri dalam struktur organisasi setiap Program Studi.
5. Pengembangan SPMI Deli Husada dilakukan melalui *bench marking* secara berkelanjutan, baik pada taraf nasional maupun internasional.
6. Melakukan pelatihan secara terstruktur dan terencana bagi para dosen dan stafa dministrasi tentang SPMI, secara khusus dengan auditor internal.
7. Melakukan sosialisasi tentang fungsi dan tujuan SPMI kepada pemangku kepentingan secara periodik.

Manual prosedur

Manual prosedur mutu Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister dalam buku manual SPMI.

1. Manual Penetapan Standar
2. Manual Pelaksanaan Standar
3. Manual Evaluasi Standar

4. Manual Pengendalian Standar
5. Manual Peningkatan Standar

Standar Mutu

Untuk memenuhi standar mutu dan sasaran mutu, maka Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister sepenuhnya mengacu kepada SPMI. Penjaminan mutu di Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister menjadi *Desk Evaluation* bagi auditor internal dan selanjutnya dilakukan audit masing–masing standar mutu.

Lingkup Audit



1. Standar Pendidikan
2. Standar Penelitian
3. Standar Pengabdian Kepada Masyarakat
4. Standar Melampaui

Indikator Mutu

Indikator mutu yang ditetapkan di Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister didasarkan pada standar mutu yang telah ditetapkan. Indikator mutu ditetapkan sebagai parameter yang jelas untuk mengukur standar mutu yang telah ditetapkan oleh Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister.

BAB II
LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT

2.1 Pendahuluan

Unit	Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister
Fakultas	Kesehatan Masyarakat
Alamat	Jl. Besar Deli Tua No. 77 Kab. Deli Serdang
Kepala Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister	Bahtera Bindavid Purba, M.Kes
Hari /Tanggal Audit	Senin, 11 September 2023
Ketua Auditor	Ns.Friska Ernita Sitorus.,S.Kep., M.Kep
Anggota Auditor	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ns. Herri Novita Tarigan., M.Kep 2. Ns. Rostio Dertina Girsang, S.Kep., M.Kep 3. Bd. Vitrilina Hutabarat, M.Keb 4. Bd. Putri Ayu Yessy Ariescha, SST., M.Keb 5. Bd. Stefani Anastasia Sitepu, SST., M.Tr.Keb 6. Apt. Sofia Eliasari Br Bangun, S.Farm 7. Bd. Peny Ariani, SST., M.Keb 8. Bd. GF Gustina Siregar, SST., M.Kes 9. Ns. Megawati Sinambela, S.Kep., M.Kes 10. Bd. Tetty Junita Purba, SST., M.Kes 11. Ns. Daniel Suranta Ginting, S.Kep., M.Kep 12. Apt. Delisma Marsauli Simorangkir, S.Si., M.Si 13. Bd. Nurul Aini Siagian, SST., M.Keb 14. Ns. Zuliawati, M.Kep
 Ketua Auditor	 Kaprodi Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister

Hari/Tanggal audit: Senin, 11 September 2023

No	Jam	Kegiatan Audit
1	08.00 – 09.00	Pembukaan & Pertemuan dengan Ketua LPM dan Tim
2	09.30 – 12.00	Pertemuan dengan jajaran pimpinan Fakultas Kesehatan Masyarakat
3	14.00 – 14.40	Proses Perundingan Auditor
4	14.40 – 14.55	Penyampaian Temuan
5	14.55 – 15.30	Penutupan

2.2 Tujuan Audit:

Melihat Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister dalam pemenuhan peraturan/perundang-undang yang berlaku melihat kesesuaian antara standar yang ditetapkan dengan implementasi standar.

2.3 Lingkup Audit (Jenis Standar Dan Pedoman-Pedoman):

1. Standar Pendidikan
2. Standar Penelitian
3. Standar Pengabdian Kepada Masyarakat
4. Standar Melampaui

2.4 Temuan Audit Tahun 2023

TEMUAN AUDIT AKADEMIK TAHUN 2023

No	KTS/OB (Initial Auditor)	Standar	Butir Standar	Pernyataan
1.	PAY, PA, RDG (KTS)	Standar Pendidikan	Standar Isi Pembelajaran	Terdapat 2 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister belum menyelenggarakan program pembelajaran kelas internasional dengan penggunaan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar - Masih terdapat mahasiswa yang tingkat kehadirannya belum memenuhi ketentuan untuk dapat mengikuti ujian akhir semester
			Standar Kependidikan Dosen	Terdapat 2 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Belum semua dosen memiliki jabatan fungsional Lektor kepala - Masih 1 dosen yang menjadi guru besar
			Standar Tenaga Pendidikan	Terdapat 1 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Belum ada tenaga kependidikan yang mengikuti atau berpartisipasi dalam pelatihan yang bersertifikat
2.	FES, GGS, VH (KTS)	Standar Penelitian	Standar Proses Penelitian	Terdapat 1 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Beberapa dosen belum melaksanakan penelitian yang sejalan dengan peta jalan (roadmap) penelitian
			Standar Pelaksanaan Penelitian	Terdapat 2 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Belum semua dosen berhasil mendapatkan hibah penelitian kompetitif pada tingkat nasional - Masih ada dosen yang belum menerbitkan artikel ilmiah di

				jurnal internasional
3.	NAS, HNT, ZU (KTS)	Standar Pengabdian Kepada Masyarakat	Standar Pelaksanaan Pengabdian	Terdapat 1 KTS, sebagai berikut: - Produktivitas publikasi artikel atau jurnal per dosen setiap tahunnya pada jurnal nasional masih belum optimal

TEMUAN AUDIT NON AKADEMIK TAHUN 2023

No	KTS/OB (Initial Auditor)	Standar	Butir Standar	Pernyataan
1.	SAS, SEB, MS, TJP, DSG, DMS (KTS)	Standar Melampaui	Standar Kemahasiswaan	<p>Terdapat 3 KTS, sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informasi yang disampaikan dalam kegiatan promosi belum sepenuhnya komprehensif dan kurang mampu menarik perhatian - Pelaksanaan promosi masih memiliki jangkauan yang terbatas, terutama dalam pemanfaatan media sosial - Kegiatan promosi yang bersifat langsung dan interaktif, seperti webinar, open house, maupun tur kampus, masih jarang dilaksanakan untuk menarik minat calon mahasiswa
			Standar Kerjasama	<p>Terdapat 4 KTS, sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pelaksanaan MoU dan MoA masih terbatas, karena sebagian besar kerja sama yang telah disepakati belum diwujudkan dalam bentuk kegiatan akademik nyata seperti penelitian bersama, pertukaran dosen dan mahasiswa, maupun aktivitas akademik lainnya - Kegiatan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kerja sama masih lemah akibat belum tersedianya sistem pemantauan yang terstruktur, sehingga beberapa MoU dan MoA hanya berhenti pada tahap penandatanganan tanpa tindak lanjut - Tingkat partisipasi dosen dan mahasiswa dalam pelaksanaan kerja sama masih rendah karena minimnya informasi serta kurangnya inisiatif dari pihak terkait

				<ul style="list-style-type: none"> - Belum ada kebijakan insentif yang dapat mendorong keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa dalam program kerja sama yang dijalankan
			Standar Visi dan Misi	Terdapat 1 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) belum tersosialisasi secara menyeluruh kepada seluruh pemangku kepentingan
			Standar Sarana dan Prasarana	Terdapat 2 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Perpustakaan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua belum memperoleh status akreditasi - Akses jaringan Wi-Fi masih belum optimal, dengan beberapa titik seperti kantin, ruang kelas, dan beberapa laboratorium mengalami gangguan koneksi atau jaringan tidak menyala
			Standar Pembiayaan	Terdapat 1 KTS, sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> - Sistem pengelolaan keuangan belum sepenuhnya berbasis online, sehingga akses terhadap data dan informasi keuangan masih terbatas

2.5 Kesimpulan Audit

Secara garis besar penetapan standar di Fakultas Kesehatan Masyarakat berada pada kategori melampaui standar yang telah ditetapkan. Tetapi pada pelaksanaannya perlu ditingkatkan lagi dengan menyusun strategi pelaksanaan yang masih belum maksimal dan melaksananya sehingga penerapan standar menjadi maksimal.

OB (Observasi) : 0
KTS (Ketidaksesuaian) : 20

SARAN PERBAIKAN/PENINGKATAN AMI AKADEMIK

No	Standar	Butir Standar	Pernyataan
1.	Standar Pendidikan	Standar Isi Pembelajaran	<ul style="list-style-type: none"> - Mengembangkan program kelas internasional dengan menggunakan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar serta memberikan pelatihan kepada dosen agar mampu mengajar secara efektif dalam bahasa tersebut - Program Studi diharapkan mempersiapkan pembentukan kelas internasional berbahasa Inggris melalui penyusunan kurikulum yang relevan, peningkatan kompetensi tenaga pengajar, dan penyediaan sarana pendukung yang memadai
		Standar Kependidikan Dosen	<ul style="list-style-type: none"> - Memberikan pembinaan serta insentif bagi dosen yang memenuhi kriteria dan berhasil naik jabatan menjadi Lektor Kepala - Merancang program pengembangan karier dosen menuju jenjang Guru Besar melalui peningkatan kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah
		Tenaga Pendidikan	<ul style="list-style-type: none"> - Menyusun rencana pelatihan bersertifikat tahunan bagi tenaga kependidikan yang disesuaikan dengan kebutuhan dan kompetensi masing-masing unit kerja
2.	Standar Penelitian	Standar Proses Penelitian	<ul style="list-style-type: none"> - Mewajibkan setiap dosen untuk melaksanakan penelitian tahunan serta menyelenggarakan sosialisasi dan pelatihan penyusunan proposal hibah penelitian
		Standar Pelaksanaan	<ul style="list-style-type: none"> - Fakultas disarankan menyelenggarakan pendampingan dan pelatihan penyusunan proposal hibah guna meningkatkan jumlah dosen yang memperoleh hibah penelitian tingkat nasional. - Selain itu, fakultas perlu memberikan bimbingan serta insentif untuk mendorong dosen lebih aktif mempublikasikan artikel ilmiah pada jurnal internasional bereputasi
3.	Standar Pengabdian Kepada Masyarakat	Standar Pelaksanaan Pengabdian	<ul style="list-style-type: none"> - Fakultas disarankan untuk mendorong peningkatan jumlah publikasi dosen pada jurnal nasional melalui program pendampingan penulisan artikel serta pemberian insentif bagi dosen yang berhasil mempublikasikan karya ilmiahnya

SARAN PERBAIKAN/PENINGKATAN AMI NON AKADEMIK

No	Standar	Butir Standar	Pernyataan
1.	Standar Melampaui	Standar Kemahasiswaan	<ul style="list-style-type: none"> - Menyusun dan menampilkan materi promosi yang lebih informatif dan menarik agar dapat menggambarkan keunggulan program studi secara optimal - Memperluas pemanfaatan berbagai platform media sosial untuk menjangkau audiens yang lebih luas dan meningkatkan visibilitas institusi - Menyelenggarakan kegiatan promosi yang bersifat interaktif dan edukatif, seperti sesi tanya jawab dengan mahasiswa, dosen, atau alumni, guna menarik minat calon mahasiswa secara lebih efektif
		Standar Kerjasama	<ul style="list-style-type: none"> - Program Studi disarankan segera menyusun rencana tindak lanjut konkret untuk setiap MoU dan MoA yang telah ditandatangani agar kerja sama dapat terealisasi secara nyata - Membentuk sistem monitoring dan evaluasi yang terstruktur dan terjadwal guna memastikan pelaksanaan kerja sama berjalan efektif dan berkelanjutan - Meningkatkan diseminasi informasi terkait peluang kerja sama melalui forum akademik, media sosial, serta pengumuman rutin agar partisipasi dosen dan mahasiswa meningkat - Menetapkan kebijakan insentif berupa tambahan poin BKD, penghargaan, atau dukungan pendanaan bagi sivitas akademika yang berperan aktif dalam kegiatan kerja sama
		Standar Visi dan Misi	<ul style="list-style-type: none"> - Perlu meningkatkan pemahaman pihak eksternal terhadap VMTS serta memperluas metode sosialisasi yang digunakan

		Standar Sarana dan Prasarana	<ul style="list-style-type: none"> - Segera mengajukan permohonan akreditasi perpustakaan kepada lembaga akreditasi yang berwenang guna meningkatkan mutu dan pengakuan layanan perpustakaan - Memperbaiki serta memperluas jangkauan jaringan Wi-Fi di area kantin, ruang kelas, dan laboratorium agar akses internet lebih stabil dan optimal bagi seluruh sivitas akademika
		Standar Pembiayaan	<ul style="list-style-type: none"> - Mengusulkan penerapan sistem pembayaran uang kuliah melalui SIMKEU (Sistem Informasi Manajemen Keuangan) untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kemudahan dalam proses administrasi keuangan

BAB III

PENUTUP

3.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pemantauan dan evaluasi, program studi menunjukkan komitmen yang kuat dalam peningkatan mutu akademik dan penguatan kelembagaan melalui berbagai langkah strategis. Peningkatan kapasitas dosen diwujudkan melalui perancangan kelas internasional berbahasa Inggris pada sejumlah mata kuliah inti, pelaksanaan pelatihan bahasa Inggris intensif bagi dosen, serta sosialisasi dan pendampingan pengajuan jabatan fungsional secara berkala. Program studi juga menetapkan target capaian jabatan fungsional tahunan, memfasilitasi proses administrasi pengusulan, serta mendorong dosen yang memenuhi persyaratan untuk mengajukan kenaikan jabatan melalui pembinaan, mentoring, dan pemberian insentif, termasuk menuju jenjang Lektor Kepala dan Guru Besar. Selain itu, peningkatan kualifikasi akademik dosen menjadi perhatian utama melalui penyediaan beasiswa studi lanjut, pengembangan kerja sama dengan perguruan tinggi di dalam maupun luar negeri, serta sosialisasi peluang dan manfaat studi lanjut guna membangun budaya akademik yang mendorong peningkatan kualifikasi secara berkesinambungan. Tenaga kependidikan juga memperoleh perhatian melalui penyusunan rencana pelatihan tahunan bersertifikat yang disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing unit kerja.

Dalam aspek penelitian dan publikasi, program studi menetapkan kebijakan kewajiban penelitian minimal satu kali setiap tahun bagi dosen, melakukan sosialisasi hibah kompetitif, menyelenggarakan workshop penulisan proposal penelitian dan artikel ilmiah, serta mendorong publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (PkM) serta pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HaKI). Peningkatan akreditasi jurnal PkM berbasis OJS menuju peringkat SINTA juga menjadi prioritas penting.

Upaya promosi dan penyediaan layanan informasi kepada calon mahasiswa terus diperkuat melalui penyajian informasi yang lebih komprehensif dan menarik, penambahan platform media sosial, serta pengembangan kegiatan pengenalan kampus yang interaktif, termasuk sesi tanya jawab bersama mahasiswa aktif, dosen, dan alumni.

Dalam bidang kerja sama, program studi perlu segera merumuskan rencana tindak lanjut untuk setiap MoU dan MoA yang telah disepakati, mengimplementasikan sistem monitoring dan evaluasi yang terstruktur serta terjadwal, dan memperluas sosialisasi peluang kerja sama secara lebih optimal. Kebijakan pemberian insentif bagi dosen dan mahasiswa yang berpartisipasi aktif dalam program kerja sama juga diusulkan guna meningkatkan tingkat partisipasi. Selain itu, pemahaman VMTS pada mitra eksternal perlu diperkuat melalui metode sosialisasi tambahan yang lebih efektif.

Program studi juga telah mengajukan permohonan akreditasi perpustakaan kepada lembaga akreditasi perpustakaan serta mengusulkan penerapan sistem pembayaran uang kuliah melalui SIMKEU untuk mendukung pengelolaan administrasi keuangan yang lebih efektif dan efisien.

Secara keseluruhan, berbagai langkah tersebut mencerminkan arah pengembangan program studi yang sistematis, berkelanjutan, dan berorientasi pada peningkatan mutu akademik, penguatan tata kelola kelembagaan, serta optimalisasi layanan bagi mahasiswa, dosen, dan pemangku kepentingan eksternal.

Lampiran Audit

1. Daftar Pertanyaan Audit (*Checklist Audit*)

**PERTANYAAN AUDIT AKADEMIK FAKULAS KESEHATAN MASYARAKAT INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA
DELI TUA**

NO	STANDAR	PERTANYAAN	CATATAN AUDIT	S	TS
STANDAR PENDIDIKAN					
1.	Standar Kompetensi Lulusan	1. Apakah rumusan capaian pembelajaran lulusan (CPL) program studi telah disusun mengacu pada deskripsi capaian pembelajaran lulusan sesuai Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI)?		√	
		2. Apakah jenjang kualifikasi lulusan program studi sesuai dengan level KKNI yang ditetapkan?		√	
		3. Apakah sikap sebagai bagian dari CPL telah diinternalisasikan melalui pembelajaran, penelitian, dan/atau pengabdian kepada masyarakat?		√	
		4. Apakah terdapat instrumen atau metode yang digunakan untuk menilai capaian sikap mahasiswa secara terukur?		√	
		5. Apakah proses pembelajaran telah mencakup konsep, teori, metode, dan/atau falsafah		√	

		keilmuan secara sistematis?		
		6. Apakah mahasiswa memperoleh pengetahuan tidak hanya melalui pembelajaran di kelas, tetapi juga melalui penelitian, pengalaman kerja, dan pengabdian masyarakat?	√	
		7. Apakah keterampilan umum telah dirancang dan diajarkan sesuai dengan tuntutan jenjang KKNI dan jenis pendidikan tinggi?	√	
		8. Apakah keterampilan khusus disesuaikan dengan karakteristik keilmuan program studi dan kebutuhan dunia kerja?	√	
		9. Apakah mahasiswa mendapatkan pengalaman kerja seperti praktik kerja lapangan, magang, atau pelatihan kerja yang relevan dengan bidang studi?	√	
		10. Apakah pengalaman kerja mahasiswa digunakan sebagai bagian dari penilaian terhadap pencapaian pembelajaran?	√	
		11. Apakah institusi secara rutin melakukan tracer study untuk mengetahui tingkat keterserapan lulusan di dunia kerja?	√	
		12. Apakah data dari tracer study digunakan sebagai dasar evaluasi dan pengembangan kurikulum serta strategi peningkatan mutu lulusan?	√	
		1. Apakah kurikulum disusun berdasarkan kompetensi sesuai dengan peraturan yang berlaku (PP No. 17 Tahun 2010)?	√	

Standar Isi Pembelajaran	2. Apakah kurikulum mencakup kompetensi utama, pendukung, dan lainnya sesuai bidang studi?		√	
	3. Apakah mahasiswa magister dan pengguna lulusan dilibatkan dalam penyusunan kurikulum?		√	
	4. Apakah dosen melaksanakan perkuliahan sesuai dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah disusun?		√	
	5. Apakah kurikulum fleksibel dan mampu menyesuaikan dengan perkembangan zaman?		√	
	6. Apakah kurikulum mencakup elemen dasar seperti kepribadian, IPTEKS, keterampilan, dan etika kesehatan?		√	
	7. Apakah jumlah SKS dan struktur kurikulum sesuai dengan ketentuan untuk program magister?		√	
	8. Apakah mata kuliah wajib seperti Agama, Kewarganegaraan, Bahasa, dan kebudayaan tercantum dalam kurikulum?		√	
	9. Apakah Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister telah menyelenggarakan kelas internasional dengan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar?	Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister belum menyelenggarakan program pembelajaran kelas internasional dengan penggunaan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar		√
	10. Apakah kurikulum dievaluasi dan dikembangkan secara berkala (maksimal 5 tahun		√	

		sekali)?			
		11. Apakah terdapat mahasiswa yang tingkat kehadirannya belum memenuhi syarat untuk mengikuti ujian akhir semester?	Masih terdapat mahasiswa yang tingkat kehadirannya belum memenuhi ketentuan untuk dapat mengikuti ujian akhir semester	√	
		12. Apakah hasil <i>tracer study</i> digunakan untuk menyesuaikan kurikulum dengan kebutuhan dunia kerja?		√	
	Standar Proses Pembelajaran	1. Apakah proses pembelajaran berjalan sesuai jadwal?		√	
		2. Apakah kehadiran dosen dan mahasiswa tinggi?		√	
		3. Apakah dokumen pembelajaran tersedia dan rapi?		√	
		4. Apakah pengisian RPS dilakukan?		√	
		5. Apakah rata-rata IPK lulusan meningkat?		√	
		6. Apakah lama studi mahasiswa sesuai atau menurun?		√	
		7. Apakah lulusan telah memenuhi kompetensi yang ditargetkan?		√	
	Standar Penilaian Pembelajaran	1. Apakah dosen telah menerapkan prinsip penilaian edukatif untuk memotivasi mahasiswa?		√	
		2. Apakah penilaian dosen bersifat otentik, mencerminkan proses dan hasil belajar mahasiswa?		√	

		3. Apakah penilaian dosen bersifat objektif dan bebas dari subjektivitas?		√	
		4. Apakah kriteria dan prosedur penilaian sudah disepakati di awal kuliah (akuntabel)?		√	
		5. Apakah mahasiswa dan pihak terkait dapat mengakses prosedur dan hasil penilaian (transparan)?		√	
		6. Apakah teknik penilaian yang digunakan dosen mencakup aspek sikap, pengetahuan, dan keterampilan?		√	
		7. Apakah penilaian dilaksanakan sesuai rencana pembelajaran semester (RPS)?		√	
		8. Apakah hasil penilaian disampaikan tepat waktu sesuai kalender akademik?		√	
	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	1. Apakah proses rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan melibatkan Program Studi dan disesuaikan dengan kebutuhan kurikulum?		√	
		2. Apakah kualifikasi dan jumlah dosen sudah sesuai dengan standar rasio dan kebutuhan pembelajaran?		√	
		3. Apakah promosi dosen didasarkan pada kinerja dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat?		√	
		4. Apakah tersedia program pengembangan kompetensi bagi dosen dan tenaga kependidikan?		√	
		5. Apakah beban kerja dosen sesuai ketentuan (12–16 SKS/semester) dan mencakup tridarma		√	

		perguruan tinggi?			
		6. Apakah dosen mampu merancang, melaksanakan, dan mengevaluasi pembelajaran sesuai tuntutan kurikulum?		√	
		7. Apakah dosen telah memahami dan melaksanakan kode etik akademik yang berlaku di fakultas/institusi?		√	
		8. Apakah beban kerja dosen sudah sesuai dengan ketentuan yang berlaku (Tridharma dan tugas tambahan)?		√	
		9. Apakah pembagian tugas dosen antara pengajaran, penelitian, pengabdian, dan tugas tambahan (pengelolaan program) sudah diatur dengan jelas?		√	
		10. Apakah evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan dilakukan secara rutin dengan indikator yang jelas?		√	
		11. Apakah jumlah dosen tetap Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister memiliki jabatan fungsional Guru Besar?	Masih 1 dosen yang menjadi Guru Besar		√
		12. Apakah jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala sudah memadai untuk mendukung pelaksanaan tridarma perguruan tinggi?	Masih minimnya dosen yang memiliki jabatan fungsional Lektor Kepala		√
		13. Apakah semua dosen di setiap prodi Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua sudah mengikuti kegiatan ilmiah baik nasional maupun internasional?		√	

		14. Apakah semua dosen di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua memiliki sertifikat pendidik?		√	
		15. Apakah tenaga kependidikan telah berpartisipasi dalam pelatihan bersertifikat?	Belum ada tenaga kependidikan yang mengikuti atau berpartisipasi dalam pelatihan yang bersertifikat		√
		16. Apakah sudah ada dosen yang menduduki jabatan akademik Guru Besar?	Masih 1 dosen yang menjadi guru besar		√
		17. Apakah semua dosen sudah memiliki jabatan fungsional?	Masih terdapat dosen yang belum memiliki jabatan fungsional		√
	Standar Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1. Apakah program studi memiliki sarana pembelajaran (perabot, media, buku, bahan ajar) yang lengkap dan memadai untuk mendukung proses belajar mengajar?		√	
		2. Apakah prasarana yang tersedia seperti ruang kelas, laboratorium, perpustakaan, dan fasilitas penunjang lainnya mencukupi dan berfungsi baik?		√	
		3. Apakah peralatan laboratorium, komputer, dan media pembelajaran lainnya beragam dan sesuai dengan kebutuhan kurikulum?		√	
		4. Apakah jumlah peralatan pembelajaran mencukupi jika dibandingkan dengan jumlah mahasiswa?		√	
		5. Apakah jumlah dan jenis buku di perpustakaan sesuai dengan jumlah mata kuliah dan mahasiswa (minimal rasio 1:10)?		√	
		6. Apakah program studi memiliki ruang kelas dan bangunan dengan luas sesuai rasio standar		√	

		jumlah mahasiswa menurut BSNPT?			
		7. Apakah bangunan memenuhi standar kualitas minimal kelas A dan tahan gempa?		√	
		8. Apakah tersedia akses dan fasilitas bagi mahasiswa/dosen/staf yang membutuhkan layanan khusus?		√	
		9. Apakah jumlah keluhan mahasiswa, dosen, atau tenaga kependidikan terhadap layanan sarana dan prasarana rendah atau terus menurun?		√	
		10. Apakah sarana dan prasarana dirawat secara berkala agar tetap berfungsi maksimal sesuai masa pakainya?		√	
	Standar Pengelolaan Pembelajaran	1. Apakah prodi punya pedoman tertulis tentang kurikulum, kalender akademik, pembagian tugas dosen dan staf, serta aturan akademik?		√	
		2. Apakah ada aturan atau kode etik tentang hubungan antar warga kampus dan dengan masyarakat?		√	
		3. Apakah prodi punya rencana kerja tahunan dan rencana jangka menengah (4 tahun)?		√	
		4. Apakah rencana kerja memuat jadwal kuliah, ujian, tugas dosen, dan kegiatan akademik lainnya?		√	

		5. Apakah sudah direncanakan penggunaan buku, peralatan belajar, dan pemeliharaan fasilitas kampus?		√		
		6. Apakah ada program pelatihan atau peningkatan kemampuan bagi dosen dan staf?		√		
		7. Apakah prodi membuat anggaran dan laporan kinerja setiap tahun?		√		
		8. Apakah semua kegiatan prodi sudah sesuai dengan rencana, dan jika ada perubahan sudah disetujui atasan?		√		
		9. Apakah pengelolaan prodi sudah berjalan secara mandiri, efisien, dan bisa dipertanggungjawabkan?		√		
		10. Apakah pelaksanaan kegiatan pendidikan di prodi makin efisien setiap tahunnya?		√		
		Standar Pembiayaan Pembelajaran	1. Apakah pengelolaan keuangan oleh rektor, ketua jurusan, dan kepala unit sudah dilakukan secara partisipatif, transparan, taat hukum, efisien, efektif, dan akuntabel?		√	
			2. Apakah sudah dibentuk Satuan Pengawas Internal (SPI) untuk mengawasi pengelolaan keuangan?		√	
			3. Apakah pengelolaan keuangan dilakukan sesuai dengan dokumen perencanaan seperti		√	

		Renstra, Renop, RKAT, RKT, dan RBA?			
		4. Apakah sumber dan jumlah dana yang dikelola telah disosialisasikan kepada sivitas akademika?		√	
		5. Apakah pelaksanaan anggaran sudah sesuai dengan rencana dan berjalan dengan efektif serta efisien?		√	
		6. Apakah realisasi penggunaan dana sesuai dengan alokasi anggaran yang telah direncanakan?		√	
		7. Apakah pengelolaan keuangan sudah mendukung tercapainya standar mutu pendidikan?		√	
		8. Apakah ada mekanisme evaluasi dan tindak lanjut terhadap pelaksanaan keuangan secara berkala?		√	
		9. Apakah seluruh pengelolaan keuangan di institusi ini sudah dapat diakses melalui sistem online?		√	
STANDAR PENELITIAN					
2.	Standar Hasil Penelitian	1. Apakah minimal 50% dari dosen setiap tahun mengusulkan kegiatan penelitian?		√	
		2. Apakah usulan penelitian dosen sesuai dengan		√	

		bidang keahlian masing-masing?		
		3. Apakah topik penelitian dosen dan mahasiswa relevan dengan masalah di masyarakat?	√	
		4. Apakah hasil penelitian diarahkan untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan peningkatan kesejahteraan masyarakat?	√	
		5. Apakah hasil penelitian mahasiswa mendukung capaian pembelajaran lulusan sesuai aturan Institut?	√	
		6. Apakah hasil penelitian sudah sesuai dengan ketentuan dan standar yang berlaku di Institut Kesehatan Deli Husada?	√	
		7. Apakah Institut mendorong kegiatan penelitian dan pemanfaatan hasilnya secara aktif?	√	
		8. Apakah ada peningkatan jumlah penelitian dan publikasi ilmiah dari tahun ke tahun?	√	
	Standar Isi Penelitian	1. Apakah seluruh dosen dan mahasiswa memahami tujuan dari penelitian dasar dan terapan yang mereka lakukan?	√	
		2. Apakah materi penelitian terapan mengandung inovasi dan pengembangan IPTEK yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, atau industri?	√	

		3. Apakah semua penelitian (dasar dan terapan) mengandung prinsip kemanfaatan, kemutakhiran, dan antisipasi terhadap kebutuhan masa depan?		√		
		4. Apakah materi penelitian dasar sudah berorientasi pada penemuan atau penjelasan baru (misalnya model, kaidah, atau postulat)?		√		
		5. Apakah penelitian diarahkan pada solusi terhadap masalah nyata di masyarakat?		√		
		6. Apakah materi pengabdian masyarakat juga mengandung luaran inovatif yang berasal dari hasil penelitian?		√		
		7. Apakah pengabdian masyarakat mengarah pada pemanfaatan hasil penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat?		√		
		8. Apakah topik-topik penelitian dan pengabdian mendukung pengembangan ilmu pengetahuan yang berorientasi pada kepulauan?		√		
		Standar Proses Penelitian	1. Apakah penelitian dosen sudah memperhatikan keselamatan, kesehatan, dan kenyamanan peneliti, masyarakat, serta lingkungan?		√	
			2. Apakah jurusan memiliki rencana dan arah (roadmap) penelitian, termasuk target jumlah		√	

		penelitian, buku ajar, atau jurnal ilmiah?		
		3. Apakah semua dosen telah melaksanakan penelitian sesuai dengan peta jalan (roadmap) penelitian?	Beberapa dosen belum melaksanakan penelitian yang sejalan dengan peta jalan (roadmap) penelitian	√
		4. Apakah proses seleksi, pelaksanaan, dan pelaporan penelitian dilakukan secara sistematis dan terpantau?		√
		5. Apakah laporan hasil penelitian dilaporkan secara berkala ke Wakil Rektor I dan Dikti setiap semester/tahun?		√
		6. Apakah laporan kinerja penelitian sudah tercatat di Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PDDikti)?		√
	Standar Penilaian Penelitian	1. Apakah Institut Kesehatan Deli Husada memiliki panduan atau pedoman penelitian yang sesuai dengan standar Dikti?		√
		2. Apakah seminar usul dan hasil penelitian dilaksanakan tepat waktu sesuai kalender penelitian?		√
		3. Apakah kualitas dan jumlah penelitian dosen terus meningkat dari tahun ke tahun?		√
	Standar Pelaksanaan Penelitian	1. Apakah dosen atau peneliti telah mengikuti pelatihan penelitian minimal satu kali dalam		√

		setahun?			
		2. Apakah program studi telah melakukan upaya untuk meningkatkan jumlah dosen yang berhasil memperoleh hibah penelitian kompetitif tingkat nasional?	Belum semua dosen berhasil mendapatkan hibah penelitian kompetitif pada tingkat nasional		√
		3. Apakah peneliti memiliki penguasaan metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang ilmunya?		√	
		4. Apakah peneliti yang melakukan penelitian memiliki kualifikasi akademik yang sesuai?		√	
		5. Apakah kewenangan dosen/peneliti dalam melaksanakan penelitian ditentukan berdasarkan kompetensinya?		√	
		6. Apakah semua dosen sudah menerbitkan artikel ilmiah di jurnal internasional?	Masih ada dosen yang belum menerbitkan artikel ilmiah di jurnal internasional		√
		7. Apakah semua dosen di Institut Kesehatan Deli Husada sudah memiliki HKI/Paten?		√	
	Standar Sarana dan Prasarana Penelitian	1. Apakah kampus telah menyediakan sarana dan prasarana yang memadai untuk kegiatan penelitian (misalnya: ruang penelitian, internet, alat tulis, dll)		√	
		2. Apakah jumlah fasilitas penelitian yang tersedia sudah sesuai dengan kebutuhan para		√	

		peneliti?			
		3. Apakah fasilitas yang disediakan sudah memenuhi aspek keamanan, kenyamanan, dan kemudahan akses?		√	
		4. Apakah ada perencanaan dan pengembangan sarana/prasarana penelitian yang dilakukan secara berkala?		√	
	Standar Pengelolaan Penelitian	1. Apakah Institut telah memiliki rencana program penelitian yang disusun sesuai dengan Rencana Strategis (Renstra)?		√	
		2. Apakah tersedia peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal penelitian yang terdokumentasi?		√	
		3. Apakah ada pelaksanaan pemantauan dan evaluasi penelitian secara berkala oleh unit kerja?		√	
		4. Apakah unit kerja telah melakukan pelaporan kegiatan penelitian secara rutin kepada Wakil Rektor I?		√	
		5. Apakah tersedia pusat dokumentasi kegiatan penelitian yang lengkap dan mudah diakses oleh sivitas akademika		√	
	Standar Pendanaan dan Pembiayaan Penelitian	1. Apakah Institut Kesehatan Deli Husada telah menyediakan dana minimal 15% dari anggaran		√	

		untuk pengelolaan kegiatan penelitian setiap tahun?		
		2. Apakah ada mekanisme yang jelas dan terdokumentasi terkait pencairan dana penelitian (termasuk persetujuan oleh Rektor dan Wakil Rektor)?	√	
		3. Apakah pendanaan penelitian sudah digunakan untuk keperluan manajemen penelitian, peningkatan kapasitas peneliti, dan insentif publikasi ilmiah atau HAKI?	√	
		4. Apakah materi penelitian dasar dan terapan memuat prinsip kemanfaatan, kemutakhiran, serta mampu mengantisipasi kebutuhan masa depan?	√	
		5. Apakah skema hibah kompetitif internal telah dilaksanakan dua kali setahun dengan pagu anggaran sesuai ketentuan, dan pembagian dana 70% di awal dan 30% setelah laporan?	√	
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT				
3.	Standar Hasil PkM	1. Apakah Ketua LPPM memastikan bahwa hasil pengabdian masyarakat bermanfaat untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi?	√	
		2. Apakah proses pelaksanaan pengabdian masyarakat sudah sesuai dan menggunakan	√	

		sarana serta prasarana yang memadai?		
		3. Apakah pendanaan dan pembiayaan pengabdian masyarakat sudah diarahkan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat?		√
		4. Apakah pengabdian masyarakat memanfaatkan keahlian sivitas akademika yang sesuai dengan masalah yang dihadapi masyarakat?		√
		5. Apakah hasil pengabdian masyarakat digunakan sebagai bahan modul pembelajaran dan pengembangan ilmu dan teknologi?		√
	Standar Isi PkM	1. Apakah Ketua LPPM memastikan hasil pengabdian bermanfaat bagi ilmu, teknologi, dan kesejahteraan masyarakat?		√
		2. Apakah proses, penilaian, serta sarana dan prasarana pengabdian sudah berjalan dengan baik?		√
		3. Apakah pengabdian mampu menyelesaikan masalah masyarakat dan menjadi modul pembelajaran?		√
Standar Proses PkM	1. Apakah Ketua LPPM memastikan hasil pengabdian membantu ilmu pengetahuan, teknologi, dan kesejahteraan masyarakat?		√	

		2. Apakah Ketua LPPM mengawasi semua proses dan dana pengabdian masyarakat dengan baik?		√	
		3. Apakah pengabdian masyarakat membantu menyelesaikan masalah dengan menggunakan keahlian dan teknologi yang tepat?		√	
	Standar Penilaian PkM	1. Apakah Ketua LPPM memastikan pengabdian masyarakat bermanfaat untuk ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat?		√	
		2. Apakah pengabdian masyarakat bisa menyelesaikan masalah dengan bantuan keahlian dan teknologi yang tepat?		√	
	Standar Pelaksanaan PkM	1. Apakah semua dosen pelaksana memiliki NIDN?		√	
		2. Bagaimana publikasi PKM?		√	
		3. Apakah terjadi peningkatan jumlah pelaksana yang mendapat pendanaan dari lembaga selain Kemenkes?		√	
		4. Apakah produktivitas publikasi artikel atau jurnal per dosen setiap tahun di jurnal nasional sudah optimal?	Produktivitas publikasi artikel atau jurnal per dosen setiap tahunnya pada jurnal nasional masih belum optimal		√

Standar Sarana dan Prasarana PkM	1. Apakah tersedia buku pedoman dan agenda kegiatan pengabdian masyarakat?	√	
	2. Apakah tersedia ruang seminar yang dilengkapi dengan sarana pendukung?	√	
	3. Apakah kegiatan seminar pengabdian masyarakat melibatkan tim reviewer?	√	
	4. Apakah ada surat rekomendasi penggunaan sarana penunjang pengabdian masyarakat?	√	
Standar Pengelolaan PkM	1. Apakah sudah ada Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (RIPM)?	√	
	2. Apakah tersedia panduan pengabdian dan seleksi proposal?	√	
	3. Apakah kegiatan pengabdian dilaksanakan sesuai jadwal dan ada kontrak kerja?	√	
	4. Apakah kegiatan pengabdian dimonitor dan dievaluasi secara rutin?	√	
	5. Apakah semua dosen pelaksana punya NIDN, dan ada yang didanai oleh lembaga di luar Kemenkes?	√	
Standar Pendanaan dan Pembiayaan PkM	1. Apakah terdapat rencana anggaran belanja (RAB) pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan ketentuan?	√	

		2. Apakah dana pengabdian dimanfaatkan sesuai alokasi dan peruntukannya?		√	
		3. Apakah ada kontrak kerja yang ditandatangani oleh semua dosen pelaksana?		√	
		4. Apakah SPJ (Surat Pertanggungjawaban) kegiatan telah disusun dan lengkap?		√	
		5. Apakah dosen dapat mengakses dana dari yayasan, lembaga swasta, atau pemerintah dengan panduan pengajuan yang jelas?		√	

**PERTANYAAN AUDIT NON AKADEMIK FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**

NO	STANDAR	PERTANYAAN	CATATAN AUDIT	S	TS
1.	STANDAR MELAMPAUI				
	Standar Kemahasiswaan	1. Bagaimana proses rekrutmen dan seleksi mahasiswa baru dilaksanakan dan dievaluasi?		√	
		2. Bagaimana institusi memantau kesejahteraan dan kepuasan mahasiswa?		√	
		3. Apakah terdapat program pembinaan karakter dan soft skills bagi mahasiswa?		√	
		4. Bagaimana ketersediaan dan efektivitas layanan konseling, karier, dan beasiswa?		√	
		5. Apakah mahasiswa memiliki akses terhadap kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan diri?		√	
		6. Apakah terdapat mahasiswa asing di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua?		√	

		7. Apakah di setiap prodi mahasiswa aktif dalam mengikuti kegiatan lomba akademik dan non akademik tingkat internasional?	.	√	
		8. Apakah di setiap prodi terdapat mahasiswa yang berprestasi dalam tingkat internasional?		√	
		9. Apakah terdapat persentase mahasiswa asing di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua?		√	
		10. Apakah informasi yang disampaikan dalam kegiatan promosi sudah lengkap dan menarik perhatian?	Informasi yang disampaikan dalam kegiatan promosi belum sepenuhnya komprehensif dan kurang mampu menarik perhatian.		√
		11. Apakah jangkauan promosi sudah luas, termasuk melalui pemanfaatan media sosial?	Pelaksanaan promosi masih memiliki jangkauan yang terbatas, terutama dalam pemanfaatan media sosial		√
		12. Apakah kegiatan promosi langsung dan interaktif, seperti webinar, open house, atau tur kampus, sudah rutin dilakukan untuk menarik minat calon mahasiswa?	Kegiatan promosi yang bersifat langsung dan interaktif, seperti webinar, open house, maupun tur kampus, masih jarang dilaksanakan untuk menarik minat calon mahasiswa		√
	Standar Organisasi Alumni	1. Apakah terdapat sistem informasi atau database alumni yang dikelola secara terstruktur dan terbaru?		√	

		2. Bagaimana peran alumni dalam pengembangan institusi, baik secara akademik maupun non-akademik?		√	
		3. Apakah dilakukan tracer study secara rutin dan hasilnya digunakan untuk perbaikan institusi?		√	
	Standar Organisasi Kemahasiswaan	1. Apakah organisasi kemahasiswaan didampingi oleh pembina atau dosen pendamping?		√	
		2. Bagaimana proses pelaporan kegiatan organisasi kemahasiswaan dilakukan?		√	
		3. Apakah organisasi kemahasiswaan memiliki AD/ART dan program kerja tahunan yang jelas?		√	
		4. Bagaimana organisasi mahasiswa berkontribusi dalam kegiatan institusional atau sosial?		√	
	Standar Kerjasama	1. Berapa jumlah dan jenis kerja sama aktif yang dimiliki institusi saat ini?		√	
		2. Bagaimana prosedur pengusulan dan evaluasi kerja sama dilakukan?		√	
		3. Apakah semua MoU dan MoA sudah terealisasi dalam bentuk kegiatan akademik nyata?	Pelaksanaan MoU dan MoA masih terbatas, karena sebagian besar kerja sama yang telah disepakati		

			belum diwujudkan dalam bentuk kegiatan akademik nyata seperti penelitian bersama, pertukaran dosen dan mahasiswa, maupun aktivitas akademik lainnya		
		4. Apakah kegiatan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kerja sama sudah berjalan dengan sistem yang terstruktur?	Kegiatan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kerja sama masih lemah akibat belum tersedianya sistem pemantauan yang terstruktur, sehingga beberapa MoU dan MoA hanya berhenti pada tahap penandatanganan tanpa tindak lanjut		√
		5. Apakah partisipasi dosen dan mahasiswa dalam kerja sama sudah optimal?	Tingkat partisipasi dosen dan mahasiswa dalam pelaksanaan kerja sama masih rendah karena minimnya informasi serta kurangnya inisiatif dari pihak terkait		√
		6. Apakah sudah ada kebijakan insentif untuk mendorong keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa dalam program kerja sama?	Belum ada kebijakan insentif yang dapat mendorong keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa dalam program kerja sama yang dijalankan		√
		7. Apakah kerja sama berkontribusi terhadap capaian tridharma perguruan tinggi?		√	
		8. Bagaimana pelaksanaan program MBKM		√	

		yang terkait dengan kerja sama mitra?				
		9. Apakah ada monitoring dan evaluasi hasil kerja sama secara periodik?		√		
	Standar Pembiayaan	1. Bagaimana institusi menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT)?		√		
		2. Seberapa besar kontribusi dana eksternal/non-SPP dalam pembiayaan institusi?		√		
		3. Apakah sistem pengelolaan keuangan sudah sepenuhnya berbasis online dan mudah diakses?	Sistem pengelolaan keuangan belum sepenuhnya berbasis online, sehingga akses terhadap data dan informasi keuangan masih terbatas			√
		4. Apakah ada sistem pelaporan keuangan yang transparan dan dapat diakses oleh pemangku kepentingan?		√		
		5. Bagaimana pembiayaan dialokasikan untuk mendukung MBKM, riset, dan kegiatan kemahasiswaan?		√		
	Standar Sarana dan Prasarana	1. Apakah ruang kuliah, laboratorium, dan fasilitas umum sesuai dengan kebutuhan jumlah mahasiswa?		√		
2. Apakah perpustakaan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua sudah terakreditasi?		Perpustakaan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua belum memperoleh status akreditasi			√	

		3. Sejauh mana mahasiswa dan dosen terlibat dalam penilaian kelayakan fasilitas?		√		
		4. Bagaimana institusi menjamin ketersediaan fasilitas pendukung seperti koneksi internet dan perpustakaan digital?		√		
		5. Apakah jaringan Wi-Fi sudah berfungsi optimal di seluruh area kampus, termasuk kantin, ruang kelas, dan laboratorium?	Akses jaringan Wi-Fi masih belum optimal, dengan beberapa titik seperti kantin, ruang kelas, dan beberapa laboratorium mengalami gangguan koneksi atau jaringan tidak menyala			√
		6. Apakah ada sistem inventarisasi sarana dan prasarana secara berkala?		√		
		7. Bagaimana sistem pemeliharaan dan perbaikan sarana dilakukan?		√		
		Standar Sistem Informasi	1. Apakah sistem informasi yang digunakan dapat menunjang pengambilan keputusan berbasis data?		√	
			2. Bagaimana integrasi antara sistem akademik, keuangan, dan kemahasiswaan?		√	
3. Apakah sistem informasi telah memenuhi standar keamanan data dan kerahasiaan?			√			
Standar Visi dan Misi	1. Apakah seluruh elemen institusi memahami dan mengimplementasikan visi dan misi		√			

		dalam aktivitas sehari-hari?		
		2. Bagaimana mekanisme evaluasi dan pembaruan visi dan misi dilakukan?		√
		3. Apakah Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) sudah tersosialisasi secara menyeluruh kepada seluruh pemangku kepentingan?	Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) belum tersosialisasi secara menyeluruh kepada seluruh pemangku kepentingan	√

PERMINTAAN TINDAKAN KOREKSI (PTK) AKADEMIK

Unit	Fakultas Kesehatan Masyarakat			
Auditor	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ns.Friska Ernita Sitorus.,S.Kep., M.Kep 2. Ns. Herri Novita Tarigan., M.Kep 3. Ns. Rostio Dertina Girsang, S.Kep., M.Kep 4. Bd. Vitrilina Hutabarat, M.Keb 5. Bd. Putri Ayu Yessy Ariescha, SST., M.Keb 6. Bd. Stefani Anastasia Sitepu, SST., M.Tr.Keb 7. Apt. Sofia Eliasari Br Bangun, S.Farm 8. Bd. Peny Ariani, SST., M.Keb 9. Bd. GF Gustina Siregar, SST., M.Kes 10. Ns. Megawati Sinambela, S.Kep., M.Kes 11. Bd. Tetty Junita Purba, SST., M.Kes 12. Ns. Daniel Suranta Ginting, S.Kep., M.Kep 13. Apt. Delisma Marsauli Simorangkir, S.Si., M.Si 14. Bd. Nurul Aini Siagian, SST., M.Keb 15. Ns. Zuliawati, M.Kep 		<p>Tanggal Audit: Senin, 11 September 2023</p>	
PTK	Kaprodi Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister	Minor	9	Observasi
Referensi (Butir Pertanyaan)	Standar Pendidikan			
Standar Isi Pembelajaran				
Uraian Temuan:				
<ul style="list-style-type: none"> - Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister belum menyelenggarakan program pembelajaran kelas internasional dengan penggunaan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar - Masih terdapat mahasiswa yang tingkat kehadirannya belum memenuhi ketentuan untuk dapat mengikuti ujian akhir semester 				
Rencana Tindakan Koreksi:				
<ul style="list-style-type: none"> - Mengembangkan program kelas internasional dengan menggunakan bahasa Inggris sebagai bahasa pengantar serta memberikan pelatihan kepada dosen agar mampu mengajar secara efektif dalam bahasa tersebut - Program Studi diharapkan mempersiapkan pembentukan kelas internasional berbahasa Inggris melalui penyusunan kurikulum yang relevan, peningkatan 				

kompetensi tenaga pengajar, dan penyediaan sarana pendukung yang memadai

Standar Kependidikan Dosen

Uraian Temuan:

- Belum semua dosen memiliki jabatan fungsional
- Masih 1 dosen yang menjadi guru besar

Rencana Tindakan Koreksi:

- Memberikan pembinaan serta insentif bagi dosen yang memenuhi kriteria dan berhasil naik jabatan menjadi Lektor Kepala
- Merancang program pengembangan karier dosen menuju jenjang Guru Besar melalui peningkatan kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah

Standar Tenaga Pendidikan

Uraian Temuan:

- Belum ada tenaga kependidikan yang mengikuti atau berpartisipasi dalam pelatihan yang bersertifikat

Rencana Tindakan Koreksi:

- Menyusun rencana pelatihan bersertifikat tahunan bagi tenaga kependidikan yang disesuaikan dengan kebutuhan dan kompetensi masing-masing unit kerja

Referensi (Butir Pertanyaan)	Standar Penelitian
Standar Proses Penelitian Uraian Temuan: <ul style="list-style-type: none">- Beberapa dosen belum melaksanakan penelitian yang sejalan dengan peta jalan (roadmap) penelitian Rencana Tindakan Koreksi: <ul style="list-style-type: none">- Mewajibkan setiap dosen untuk melaksanakan penelitian tahunan serta menyelenggarakan sosialisasi dan pelatihan penyusunan proposal hibah penelitian	Standar Pelaksanaan Penelitian Uraian Temuan: <ul style="list-style-type: none">- Belum semua dosen berhasil mendapatkan hibah penelitian kompetitif pada tingkat nasional

<ul style="list-style-type: none"> - Masih ada dosen yang belum menerbitkan artikel ilmiah di jurnal internasional <p>Rencana Tindakan Koreksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fakultas disarankan menyelenggarakan pendampingan dan pelatihan penyusunan proposal hibah guna meningkatkan jumlah dosen yang memperoleh hibah penelitian tingkat nasional. - Selain itu, fakultas perlu memberikan bimbingan serta insentif untuk mendorong dosen lebih aktif mempublikasikan artikel ilmiah pada jurnal internasional bereputasi 	
<p>Referensi (Butir Pertanyaan)</p>	<p>Standar Pengabdian Kepada Masyarakat</p>
<p>Standar Pelaksanaan Pengabdian</p> <p>Uraian Temuan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Produktivitas publikasi artikel atau jurnal per dosen setiap tahunnya pada jurnal nasional masih belum optimal <p>Rencana Tindakan Koreksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fakultas disarankan untuk mendorong peningkatan jumlah publikasi dosen pada jurnal nasional melalui program pendampingan penulisan artikel serta pemberian insentif bagi dosen yang berhasil mempublikasikan karya ilmiahnya 	

PERMINTAAN TINDAKAN KOREKSI (PTK) NON AKADEMIK

Unit	Fakultas Kesehatan Masyarakat				
Auditor	1. Ns.Friska Ernita Sitorus.,S.Kep., M.Kep 2. Ns. Herri Novita Tarigan., M.Kep 3. Ns. Rostio Dertina Girsang, S.Kep., M.Kep 4. Bd. Vitrilina Hutabarat, M.Keb 5. Bd. Putri Ayu Yessy Ariescha, SST., M.Keb 6. Bd. Stefani Anastasia Sitepu, SST., M.Tr.Keb 7. Apt. Sofia Eliasari Br Bangun, S.Farm 8. Bd. Peny Ariani, SST., M.Keb 9. Bd. GF Gustina Siregar, SST., M.Kes 10. Ns. Megawati Sinambela, S.Kep., M.Kes 11. Bd. Tetty Junita Purba, SST., M.Kes 12. Ns. Daniel Suranta Ginting, S.Kep., M.Kep 13. Apt. Delisma Marsauli Simorangkir, S.Si., M.Si 14. Bd. Nurul Aini Siagian, SST., M.Keb 15. Ns. Zuliawati, M.Kep			Tanggal Audit: Senin, 11 September 2023	
PTK	Kaprodi Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister		Minor	11	Observasi
Referensi (Butir Pertanyaan)	Standar Melampaui				
Standar Kemahasiswaan					
Uraian Temuan:					
<ul style="list-style-type: none"> - Informasi yang disampaikan dalam kegiatan promosi belum sepenuhnya komprehensif dan kurang mampu menarik perhatian - Pelaksanaan promosi masih memiliki jangkauan yang terbatas, terutama dalam pemanfaatan media sosial - Kegiatan promosi yang bersifat langsung dan interaktif, seperti webinar, open house, maupun tur kampus, masih jarang dilaksanakan untuk menarik minat calon mahasiswa 					
Rencana Tindakan Koreksi:					
<ul style="list-style-type: none"> - Menyusun dan menampilkan materi promosi yang lebih informatif dan menarik agar dapat menggambarkan keunggulan program studi secara optimal - Memperluas pemanfaatan berbagai platform media sosial untuk menjangkau audiens 					

yang lebih luas dan meningkatkan visibilitas institusi

- Menyelenggarakan kegiatan promosi yang bersifat interaktif dan edukatif, seperti sesi tanya jawab dengan mahasiswa, dosen, atau alumni, guna menarik minat calon mahasiswa secara lebih efektif

Standar Kerjasama

Uraian Temuan:

- Pelaksanaan MoU dan MoA masih terbatas, karena sebagian besar kerja sama yang telah disepakati belum diwujudkan dalam bentuk kegiatan akademik nyata seperti penelitian bersama, pertukaran dosen dan mahasiswa, maupun aktivitas akademik lainnya
- Kegiatan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kerja sama masih lemah akibat belum tersedianya sistem pemantauan yang terstruktur, sehingga beberapa MoU dan MoA hanya berhenti pada tahap penandatanganan tanpa tindak lanjut
- Tingkat partisipasi dosen dan mahasiswa dalam pelaksanaan kerja sama masih rendah karena minimnya informasi serta kurangnya inisiatif dari pihak terkait
- Belum ada kebijakan insentif yang dapat mendorong keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa dalam program kerja sama yang dijalankan

Rencana Tindakan Koreksi:

- Program Studi disarankan segera menyusun rencana tindak lanjut konkret untuk setiap MoU dan MoA yang telah ditandatangani agar kerja sama dapat terealisasi secara nyata
- Membentuk sistem monitoring dan evaluasi yang terstruktur dan terjadwal guna memastikan pelaksanaan kerja sama berjalan efektif dan berkelanjutan
- Meningkatkan diseminasi informasi terkait peluang kerja sama melalui forum akademik, media sosial, serta pengumuman rutin agar partisipasi dosen dan mahasiswa meningkat
- Menetapkan kebijakan insentif berupa tambahan poin BKD, penghargaan, atau dukungan pendanaan bagi sivitas akademika yang berperan aktif dalam kegiatan kerja sama

Standar Visi dan Misi

Uraian Temuan:

- Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) belum tersosialisasi secara menyeluruh kepada seluruh pemangku kepentingan

Rencana Tindakan Koreksi:

- Perlu meningkatkan pemahaman pihak eksternal terhadap VMTS serta memperluas metode sosialisasi yang digunakan

Standar Sarana dan Prasarana

Uraian Temuan:

- Perpustakaan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua belum memperoleh status akreditasi
- Akses jaringan Wi-Fi masih belum optimal, dengan beberapa titik seperti kantin, ruang kelas, dan beberapa laboratorium mengalami gangguan koneksi atau jaringan tidak menyala

Rencana Tindakan Koreksi:

- Segera mengajukan permohonan akreditasi perpustakaan kepada lembaga akreditasi yang berwenang guna meningkatkan mutu dan pengakuan layanan perpustakaan
- Memperbaiki serta memperluas jangkauan jaringan Wi-Fi di area kantin, ruang kelas, dan laboratorium agar akses internet lebih stabil dan optimal bagi seluruh sivitas akademika

Standar Pembiayaan

Uraian Temuan:

- Sistem pengelolaan keuangan belum sepenuhnya berbasis online, sehingga akses terhadap data dan informasi keuangan masih terbatas

Rencana Tindakan Koreksi:

- Mengusulkan penerapan sistem pembayaran uang kuliah melalui SIMKEU (Sistem Informasi Manajemen Keuangan) untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kemudahan dalam proses administrasi keuangan

**DOKUMENTASI AUDIT MUTU INTERNAL FAKULTAS KESEHATAN
MASYARAKAT INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA
TAHUN AJARAN 2022/2023**





INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Firdaus Fahdi, M.Pd

Sebagai

KETUA PANITIA

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)


INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA


Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020


Fasilitator Penjaminan Mutu DIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahiyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor

Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua,




Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Ns.Friska Ernita Sitorus, S.Kep., M.Kep

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

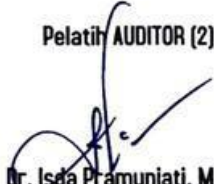
Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, *FR*


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Ns.Herri Novita Tarigan, M.Kep

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA


Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

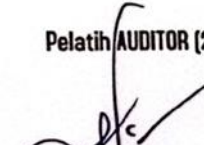
Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

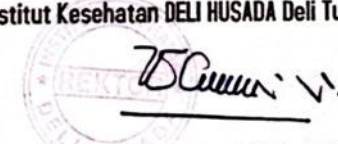
Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahdyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU**

SERTIFIKAT

Diberikan Kepada :

Ns.Rostio Dertina Girsang, S.Kep., M.Kep

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)


INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA


Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020


Fasilitator Penjaminan Mutu (DIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**Lembaga
Penjaminan
Mutu**
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. Vitriлина Hutabarat, M.Keb

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

**Audit Mutu Internal (AMI)
Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

Fasilitator Penjaminan Mutu, LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),

Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002

Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002

Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor

Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, *IR*

REKTOR *J. Sembiring*

Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. Putri Ayu Yessy Ariescha, SST, M.Keb

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR


Audit Mutu Internal (AMI)
Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

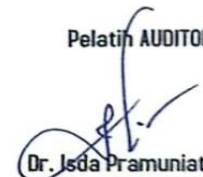
Fasilitator Penjaminan Mutu/ LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002
Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, ^{RS}


Dr. Jsdia Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. Stefani Anastasia Sitepu, SST., M.Tr.Keb

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

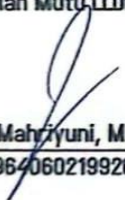
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

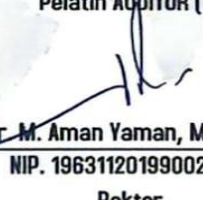
Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

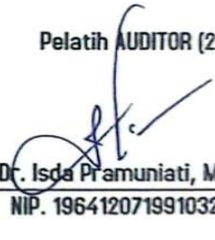
Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor

Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH I

Kampus
Merdeka
INDONESIA

Sertifikat

Nomor: 351 /LL1/PJ/2021

Diberikan Kepada:

Sofia Eliasari Br Bangun

Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua

Sebagai:

PESERTA

Pada Kegiatan

**COACHING CLINIC MONEV DAN AUDIT MUTU INTERNAL SPMI
TINGKAT PRODI BAGI PERGURUAN TINGGI SWASTA DI LINGKUNGAN
LLDIKTI WILAYAH I SUMUT TAHUN 2021**

Senin – Selasa, 8 – 9 November 2021
Di Le Polonia Hotel & Convention Medan

Medan , 9 November 2021

Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si.
NIP 196305201987031004



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. Peny Ariani, SST, M.Keb

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

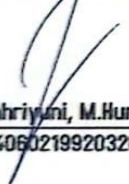
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA


Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020


Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. J. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, *SR*


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. GF Gustina Siregar, SST., M.Kes

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA


Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

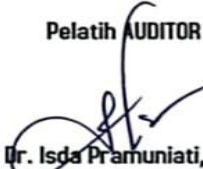
Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, *IR*


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Megawati Sinambela, M.Kes

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

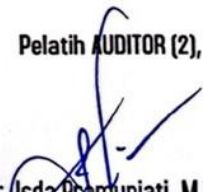
Fasilitator Penjaminan Mutu LDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor

Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 



Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Bd. Tetty Junita Purba, SST., M.Kes

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

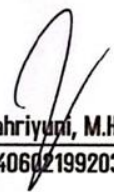
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

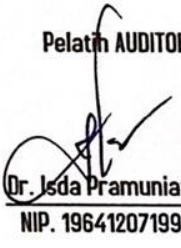
Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

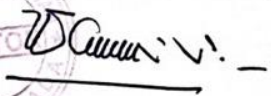
Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002


Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Ns. Daniel Suranta Ginting, S.Kep

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

Fasilitator Penjaminan Mutu **DIKTI Wilayah 1 SUMUT,**

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),

Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002

Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002

Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 

Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



**INSTITUT KESEHATAN
DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



**AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

apt. Delisma Marsauli Simorangkir, S.Si., M.Si

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR

Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

Fasilitator Penjaminan Mutu, LDIKTI Wilayah 1 SUMUT,

Pelatih AUDITOR (1),

Pelatih AUDITOR (2),

Dr. Mahriyuni, M.Hum
NIP. 196406021992032002

Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002

Dr. Jeda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

Rektor
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 

Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI WILAYAH I

Sertifikat

Nomor : 4/L1.2.1/KB.08/2019

Nurul Aini Siagian, SST, M.Keb.
Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua

Memiliki Kompetensi Sebagai Auditor Mutu Internal

Pada Kegiatan :

Workshop Peningkatan Audit Mutu Internal Bagi PTS di LLDIKTI
Wilayah I Sumut Tahap I Tahun 2019
Dilaksanakan Dari Tanggal 20 s.d 21 Agustus 2019

Medan, 21 Agustus 2019

Rejala,


Prof. Dian Armanto, M.Pd., M.A., M.Sc., Ph.D
NIP. 196310111988031001



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Jl. Besar No.77, Deli Tua
Kec. Deli Tua, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara - 20355
www.delihusada.ac.id



AUDIT MUTU INTERNAL (AMI) LEMBAGA PENJAMINAN MUTU **SERTIFIKAT**

Diberikan Kepada :

Ns. Zuliawati, M.Kep

Dinyatakan Lulus Sebagai

AUDITOR


Audit Mutu Internal (AMI)

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, 3 - 5 Juni 2020

Fasilitator Penjaminan Mutu LLDIKTI Wilayah 1 SUMUT,


Dr. Mahriyani, M.Hum
NIP. 196406021992032002

Pelatih AUDITOR (1),

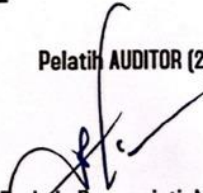

Dr. Ir. M. Aman Yaman, M.Agric. Sc.
NIP. 196311201990021002

Rektor

Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua, 


Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes
NPP. 195101141984011001

Pelatih AUDITOR (2),


Dr. Isda Pramuniati, M.Hum
NIP. 196412071991032002

